

Offre de thèse - Appel à candidatures

Thèse en Sciences de Gestion de l'environnement/comptabilité écologique

Titre (provisoire): Comptabilités écosystème-centrées, intervention stratégique et gestion en commun de l'environnement : quels enjeux, quelles méthodes, quels outils ?

Date espérée de début de thèse : Décembre 2021 ou début 2022

Descriptif de la thèse

Il existe aujourd'hui une dynamique importante d'innovation en matière de comptabilité écologique et ce à différentes échelles (entreprise, territoire, Etat). La Chaire partenariale Comptabilité Ecologique qui participe fortement à cette dynamique en France souhaite démarrer une thèse qui puisse répondre aux enjeux de développement de son axe scientifique « Ecosystème ». Elle sera co-dirigée par Clément FEGER (Maître de Conférences en Sciences de Gestion, AgroParisTech, Université de Montpellier – MRM) et Corinne VERCHER-CHAPTAL (Professeur des Universités en Sciences de Gestion, Université Sorbonne Paris Nord, Laboratoire CEPN).

La recherche portera sur l'approfondissement de l'approche de « comptabilités de gestion écosystème-centrées »¹. Ce domaine de recherche émergent, qui s'inscrit au croisement des recherches critiques en comptabilité et des recherches en sciences de la conservation, a pour but d'éclairer les différents rôles joués par les indicateurs et les systèmes d'information écologiques dans les prises de responsabilité entre acteurs à l'échelle des écosystèmes, là où s'opèrent et où se gèrent les performances en matière de biodiversité. La thèse visera en particulier à poursuivre le développement théorique et méthodologique d'un premier cadre comptable en la matière – « le modèle des comptes de contributions écologiques » - spécifiquement conçu pour permettre la négociation et l'organisation de l'action entre plusieurs acteurs autour de la réalisation d'objectifs de résultats écologiques.

La thèse traitera notamment les questions suivantes : à partir du modèle écosystème-centré, comment « construire » concrètement des systèmes de comptes adaptés à une diversité d'entités et de préoccupations écologiques ? En quoi le développement de telles comptabilités et leur adoption par divers acteurs interdépendants à l'échelle d'un écosystème donné peut-il contribuer à structurer dans le temps sa gouvernance, et accompagner la création collective de valeurs socio-écologiques ? Quel est alors le potentiel de l'approche de comptabilité écosystème-centrée comme méthode et outil d'intervention stratégique pour la mise en place de formes diverses de gestion en commun de problèmes d'environnement ? Comment cette méthode peut-elle compléter et/ou enrichir les outils de réflexion stratégique et de comptabilité interne déjà existants chez le/les acteurs qui cherche(nt) à impulser cette mise en gestion en commun et à modifier leurs modèles d'affaires ? A ce titre, les enjeux d'articulation avec le modèle de comptabilité organisationnelle en soutenabilité forte CARE pourront également être traités².

Pour répondre à ces questions par des méthodes de recherche-intervention sur le terrain, la thèse s'effectuera dans le cadre d'une collaboration avec la Tour du Valat, institut de recherche pour la conservation des zones humides méditerranéennes. La Tour du Valat est impliquée en Camargue *via* la production de connaissance et la gestion (ou la co-gestion) de milieux naturels et agricoles. Son expertise

¹ Voir par exemple : Feger, C. et al., Four priorities for new links between conservation science and accounting research. *Conservation Biology*. 2018; Feger, C., Mermet, L. A Blueprint towards Accounting for the Management of Ecosystem. *Accounting, Auditing and Accountability Journal*. 2017. 30 (7), 1511-1536 ; Feger C. et Mermet L. 2021. Innovations comptables pour la biodiversité et les écosystèmes : une typologie axée sur l'exigence de résultat environnemental. *Comptabilité Contrôle Audit*, 27 (1) : 13 ; Cuckston, T. (2021). Editorial : Accounting and Conservation To Live in Harmony with Nature, We Must Organise Nature. *Social and Environmental Accountability Journal*, 41(1-2)

² Rambaud, A., & Feger, C. (2020). Method 3 - Comprehensive Accounting with Respect to Ecology (CARE) Model. In *Improving nature's in financial accounting*

lui permet également d'intervenir à l'échelle du bassin méditerranéen en soutien aux ONG et aux Etats dans leurs actions de conservation des zones humides. Le/la doctorant(e) aura ainsi la possibilité de travailler parmi les équipes de l'organisation pour suivre certaines réflexions internes et analyser la manière dont cet acteur de conservation mobilise déjà des systèmes d'information et des indicateurs divers pour discuter, planifier, mettre en œuvre et rendre compte de son action. En parallèle, il s'agira pour le/la doctorant.e de contribuer à différentes réflexions et actions en cours *via* l'expérimentation des méthodes de comptabilité écosystème-centrées dans des contextes de gestion collective des écosystèmes pour développer et mettre en place des systèmes de compte adaptés. Les terrains devront être précisés : gestion de sites en agroécologie et agroforesterie participant à la préservation des milieux semi-naturels camarguais ; animation d'un observatoire des zones humides méditerranéennes et d'un système d'alerte rouge avec l'alliance méditerranéenne pour les zones humides, mise en place de Solutions fondées sur la Nature, etc. La diversité des activités de la Tour du Valat permettra de sélectionner en début de thèse 2 à 3 cas d'étude permettant de mesurer la robustesse de l'approche à différentes échelles (nombre d'acteurs impliqués, échelle spatiale, etc.).

Sur le plan théorique, l'approfondissement des réflexions en comptabilité écosystème-centrée pourra se situer au croisement des approches en stratégie de l'environnement³ et des travaux sur les communs⁴. Par exemple, comment la pratique de la comptabilité peut-elle contribuer à construire et instituer de nouveaux arrangements collectifs autour de la prise en charge de communs environnementaux ? Dans la perspective de développer un outil et des méthodes généralisables à d'autres acteurs (ONGs de conservation, entreprises, acteurs publics, etc.), qu'ont à nous apprendre les travaux sur les plateformes collaboratives/alternatives cherchant à créer des espaces organisationnels à finalité sociale ou environnementale⁵ ? Cette recherche doctorale qui s'inscrira en sciences de gestion mais ouvrira sur les questionnements et l'analyse aux sciences du vivant, permettra aussi d'aborder des questions sur la place des données et des connaissances scientifiques objectives dans la construction de comptes et de conventions comptables définies (en partie) de manière subjective entre acteurs.

Environnement scientifique : Le/la doctorant.e bénéficiera d'un environnement scientifique particulièrement riche. Il sera constitué par les travaux et les équipes de la Chaire Comptabilité Ecologique ; le centre d'AgroParisTech Montpellier, l'UFR G-Env, le laboratoire MRM (Université de Montpellier), le laboratoire CEPN de l'université Sorbonne Paris Nord (programme Crises & Transitions) et la Fondation Tour du Valat qui regroupe de nombreux spécialistes en sciences du vivant. Le/la doctorant.e pourra également bénéficier de l'environnement et de la dynamique pluridisciplinaire du Campus Condorcet auquel le CEPN est rattaché.

Formation requise : Selon profil du candidat : formation ingénieur/M2 en gestion de l'environnement ; M2 en sciences de gestion ; M2 sciences de l'environnement/conservation souhaitant fortement s'ouvrir aux sciences sociales.

Prérequis : Bonne maîtrise de l'anglais écrit et oral. Une expérience de terrain en sciences sociales et une bonne compréhension des logiques d'action sur la biodiversité (e.g. incluant des compétences naturalistes) seront des plus.

Procédure : Prendre contact et envoyer un CV détaillé et lettre de motivation à Clément Feger (clement.feger@agroparistech.fr) **dès que possible**. Le dossier est à déposer à l'Ecole Doctorale d'ici mi-novembre.

³ Mermet L. 2018. Pro-environmental strategies in search of an actor: a strategic environmental management perspective on environmental NGOs. *Environmental Politics*, 27 (6) : 1146-1165.

⁴ Ostrom E. 1990. *Governing the Commons. The evolution of institutions for collective action*, New York : Cambridge University Press.

⁵ Vercher-Chaptal C., dir. (2021), *TAPAS : There Are Platforms as Alternatives*, Entreprises plateformes, plateformes collaboratives et communs numériques, Rapport DARES - DREES, [octobre 2022](#).